



# PROJET ASSOCIATIF



## **Bienvenue à cette formation sur la rédaction d'un Projet ASSOCIATIF**

Réalisé par la commission formation du CDOS du Cher



# PROJET ASSOCIATIF



## Préambule

Face à un environnement de plus en plus complexe à savoir :

- une montée des exigences réglementaires et administratives,
- une recherche de financement de plus en plus difficiles,
- une augmentation des exigences des publics en matière d'organisation des pratiques etc..

Les associations sportives sont contraintes de s'adapter, de se structurer pour se développer.



# PROJET ASSOCIATIF



## Préambule

Il s'agit alors, pour les associations, de se questionner sur :

- Leurs activités,
- Les acteurs impliqués dans l'association,
- L'organisation et le fonctionnement de la structure

**La construction et la formalisation d'un « projet associatif » clair et partagé apparaît comme un véritable atout pour répondre à ce questionnement.**



# PROJET ASSOCIATIF



## Qu'est-ce qu'un Projet : Définition

En s'appuyant sur la définition du dictionnaire :

- Le projet c'est ce que l'on a l'intention de faire...
- Le projet : ensemble articulé d'objectifs et de moyens destinés à les atteindre.
- Le projet oriente de manière générale les activités et devient par là même leur cadre de référence.



# PROJET ASSOCIATIF



**Qu'est-ce qu'un Projet : c'est une réalisation qui se caractérise par :**

- Une finalité ( Tendre vers un but...)
- Des objectifs (Généraux , spécifiques , intermédiaires)
- Des ressources (humaines et matérielles à gérer)
- Des actions (à mettre en place, à réaliser)
- Une durée (Un début et une fin)
- Un résultat (des attentes...mesurables...)



# PROJET ASSOCIATIF



## Qu'est-ce qu'un Projet :

- Un projet est par définition unique.
- Il vient satisfaire un besoin nouveau ou apporte des réponses nouvelles.
- Il ne peut donc être la reproduction identique d'un projet déjà existant.



# PROJET ASSOCIATIF



## Pourquoi mettre en place un projet associatif?

### A quoi cela sert-il?

- Pour situer l'association dans son contexte et bien identifier ses faiblesses, ses points forts, ses objectifs
- Pour avoir une vision interne commune de la stratégie de développement de l'association
- Pour maîtriser son évolution et la rendre dynamique
- Être cohérent avec le plan de développement de sa structure fédérale (comité, ligue, fédération)
- Être un outil de communication externe de présentation de l'association (demandes de subventions par exemple)



# PROJET ASSOCIATIF



## Pourquoi mettre en place un projet associatif?

### A qui cela sert-il ?

- A l'association, pour assurer son développement et sa pérennité,
- Aux dirigeants :
  - Pour avoir une vision commune,
  - Avoir une continuité et une ligne directrice pour les dirigeants (qui peuvent changer)
- Aux partenaires pour apprécier le dynamisme de l'association





# PROJET ASSOCIATIF



## Quels sont les acteurs du projet associatif

La structure du club: Dirigeants, Éducateurs, Joueurs, Arbitres, Parents....

L'équipe de projet

Les partenaires ( sponsors, Institutions, mécènes ...)



# PROJET ASSOCIATIF



## Constituer l'équipe projet

- Le projet est conduit par un groupe de travail, une équipe projet
- Il est préférable que toutes les composantes de l'association y soient représentées
- La composition du groupe de travail et ses objectifs doivent être validés en Comité directeur.



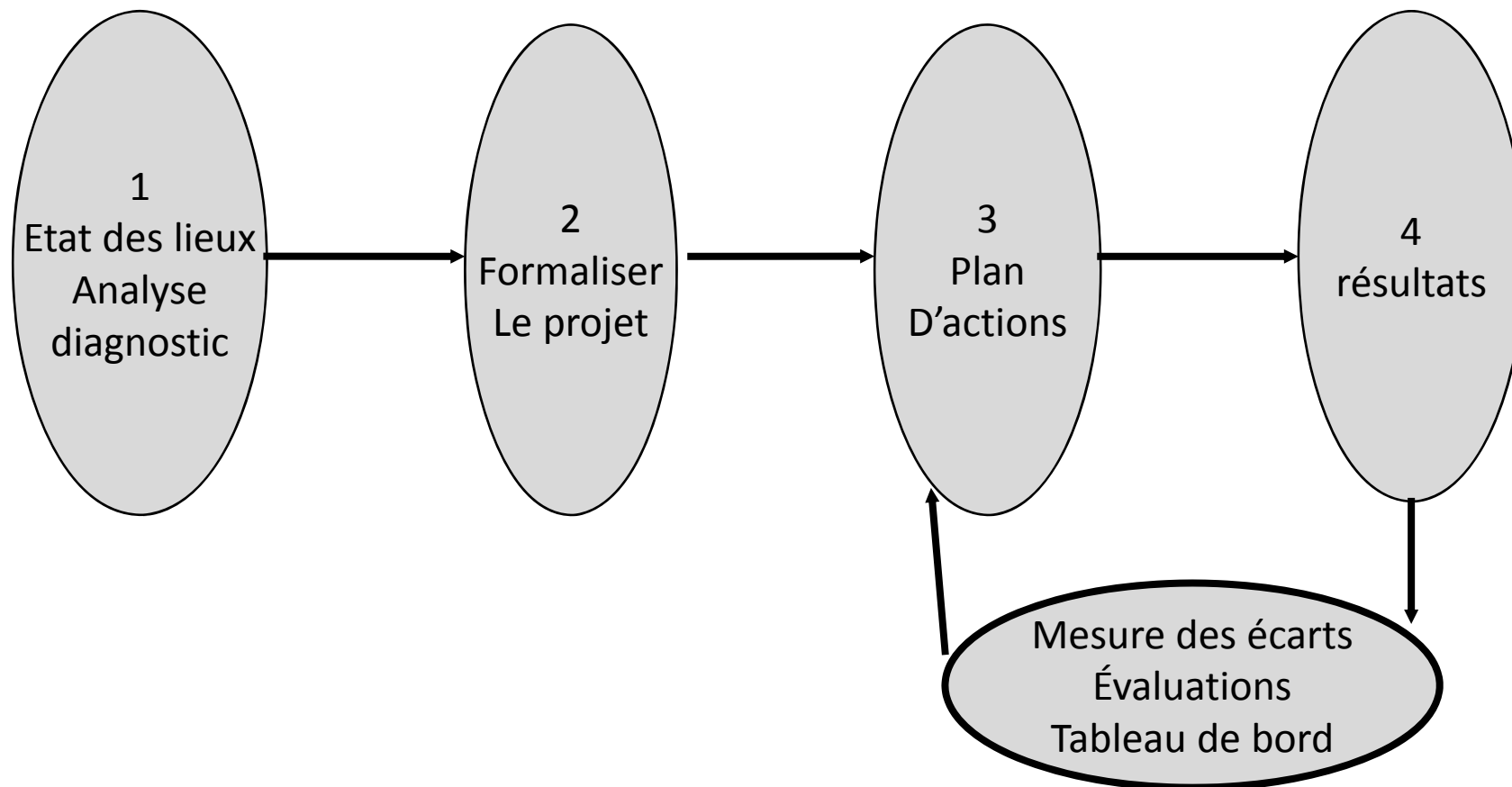
# PROJET ASSOCIATIF



## Déroulement d'un projet : les 4 grandes phases

1. Le diagnostic de l'association, l'état des lieux et l'analyse,
2. La conception, formalisation, rédaction
3. Traduction en actions, mise en œuvre, planification
4. L'évaluation du projet, ajustements, évolutions

## Déroulement d'un projet : les 4 grandes phases





# PROJET ASSOCIATIF



## Déroulement d'un projet : les 4 grandes phases

Chaque phase abordera :

- L'aspect sportif
- L'aspect éducatif
- L'aspect social
- L'aspect économique



# PROJET ASSOCIATIF



## 1 - Diagnostic de l'association

- Il repose sur deux étapes successives :
  - L'état des lieux,
  - L'analyse,
- L'état des lieux a pour but de recueillir un maximum d'informations sur le fonctionnement de l'association,
- Il s'agit d'une photographie,
- Basée essentiellement sur un état des lieux sans concession
- Il s'agit d'un questionnaire sur l'état des forces et faiblesses de l'association
- Il présente, où en est l'association



# PROJET ASSOCIATIF



## 1 - Diagnostic de l'association : état des lieux

### Carte d'identité du club

#### Aspect sportif

- Projet technique
- Les effectifs par catégorie
- L'encadrement (éducateurs et accompagnateurs)
- La formation, programme, planning
- Les juges arbitres
- Les locaux et installations
- ...



# PROJET ASSOCIATIF



## 1 - Diagnostic de l'association : état des lieux

### Aspect éducatif

- Connaissance des objectifs de l'association
- Connaissances des valeurs éducatives du club
- Respect des valeurs sportives
- Respect de l'autre, du jeu
- Intégration des parents
- ..





# PROJET ASSOCIATIF



## 1 - Diagnostic de l'association : état des lieux

### Aspect social

- Environnement social (quartiers en difficultés, ..)
- Intégration
- Communication interne et externe
- Participation aux activités locales
- Fête du club
- ..



# PROJET ASSOCIATIF



## 1 - Diagnostic de l'association : état des lieux

### Aspect économique

- Budget , subventions
- Tissu économique
- Ressources humaines, bénévoles et salariés
- Démarche parrainage et mécénat
- Analytique par commission, par action
- Tarifs cotisations
- ..



# PROJET ASSOCIATIF



## 1 - Diagnostic de l'association : Analyse

- On reprendra l'état des lieux et pour chaque point on recherchera :
  - les raisons des points positifs
  - Les causes des points négatifs
- Elle doit aussi expliquer le pourquoi des choix existants
- Elle doit être faite sans concession
- ***Cette partie est déterminante pour la suite du projet***



# PROJET ASSOCIATIF



## 2 - Formalisation du projet : conception

Il s'agit d'élaborer un document de présentation du projet associatif du club

- Carte d'identité
- Valeurs du club
- Objectifs poursuivis
- Partenaires du club
- Les actions du club (fiches)
- Le planning pluriannuel des actions
- Synthèse des actions de la saison à venir



# PROJET ASSOCIATIF



## 2 - Formalisation du projet : conception

- Formaliser les valeurs de l'association

Définir le principe des valeurs

- Du latin : valor, valoir
- Faire valoir : correspondre à une certaine valeur selon l'estimation qui est faite  
«Ce en quoi ou en qui est digne d'estime »



# PROJET ASSOCIATIF



## 2 - Formalisation du projet : conception

- Formaliser les objectifs de l'association

Ils reprennent les axes dégagés lors du diagnostic pour les aspects :

**Sportif, éducatif, social, économique**

C'est le fil conducteur de l'association (la référence, le fil rouge)



# PROJET ASSOCIATIF



## 2 - Formalisation du projet : conception

- Présenter les différents partenaires de l'association
  - Membres, adhérents
  - Partenaires institutionnels
  - Partenaires privés (entreprises et particuliers)
- Nature des liens qui les unissent



# PROJET ASSOCIATIF



## 3 – Mise en œuvre du projet

- Présenter les différents actions de l'association

Elles sont déclinées selon les axes et les plans de développement des disciplines sportives (fédérations, ligues et comités)

Exemples :

Promotion, développement  
Structuration de la discipline  
Aménagement du territoire, équipements  
Accès au sport pour tous  
Suivi médical  
Actions citoyenneté et respect des règles

...





# PROJET ASSOCIATIF



## 3 – Mise en œuvre du projet

- Présenter les différents actions de l'association

Les actions sont présentées sous forme de plan :

- Datés
- Avec des responsables d'actions
- Avec des objectifs

...



# PROJET ASSOCIATIF



## 3 – Mise en œuvre du projet

- Présenter les différentes actions de l'association

Le plan est pluriannuel

Il est utile de synthétiser les actions pour l'année, la saison en cours

...



# PROJET ASSOCIATIF



## 4 – Évaluation du projet, ajustements, évolutions

- Le projet associatif est évolutif
- Il n'est pas figé
- Il doit être réactualisé au moins une fois l'an
- Cette réactualisation tient compte :
  - des modifications de contexte
  - des difficultés de mise en œuvre
  - des besoins nouveaux
- Elle se fait lors des réunions d'avancement avec l'équipe projet



# PROJET ASSOCIATIF



# Merci de votre attention

**La commission formation du CDOS se tient à votre disposition pour vous accompagner dans votre démarche de création de projet associatif**